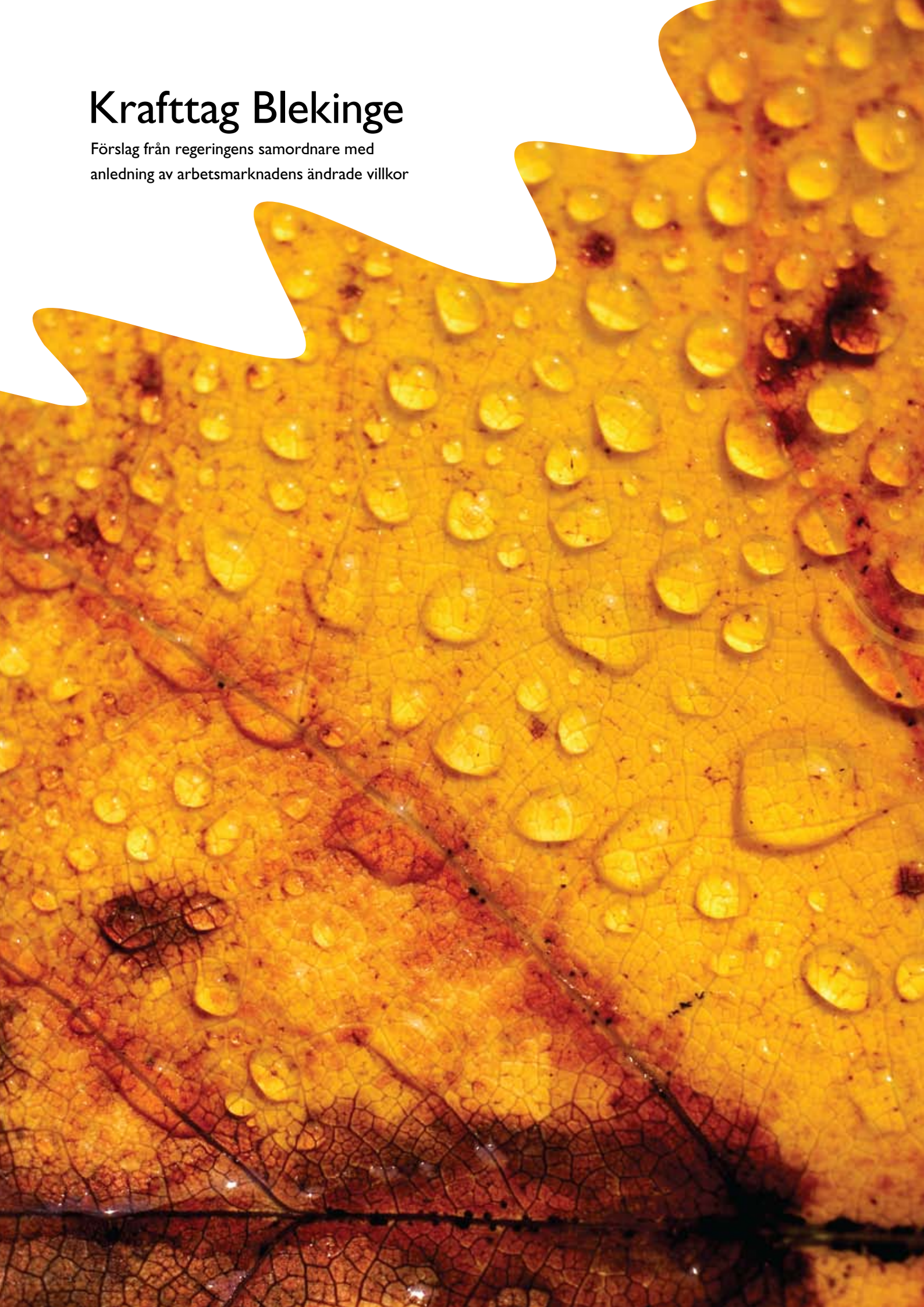


# Krafttag Blekinge

Förslag från regeringens samordnare med  
anledning av arbetsmarknadens ändrade villkor





# Inledning

Detta är vår andra rapport med anledning av situationen på arbetsmarknaden i Blekinge.

Vi saknar ännu beslut på hur förslagen i vår första rapport Kraftsamling Blekinge ska hanteras.

Mycket har hänt i vår region sedan den första rapporten och läget har skärpts ytterligare. Vi utökar här vår rapportering till samtliga branscher och hela länet.

Tidigare tillskjutna medel har gett oss 20 nya coacher till Arbetsförmedlingen och 240 nya högskoleplatser, vilket betyder mycket för framtiden. Vi arbetar vidare inom dessa och övriga områden, dock krävs ytterligare insatser från statens sida för att våra mål ska kunna uppnås.

Vårt åtgärdsprogram för hela Blekinge baseras på fem insatsområden med syfte att ta tillvara alla förutsättningar för individers utvecklingskraft och företags konkurrenskraft som finns i länet. Dessa områden är:

- Coachning/Vägledning/Validering
- Nya jobb – Nya företag
- Utbildning
- Innovation och forskning
- Infrastruktur

Målet med programmet är att genom samordnat arbete skapa goda förutsättningar för tillväxtsektorerna i Blekinge. Detta kan ske genom utveckling av befintlig verksamhet och genom nyetableringar. Insatserna ska dessutom skapa förutsättningar för berörda människor att genom utbildning och kompetensutveckling aktivt delta i utvecklingen och få möjligheter till sysselsättning och nya inkomster från växande näringar.

Karlskrona 2009-02-02

Karlskrona 2009-02-02

Gunvor Engström, Landshövding

Mats Johansson, Regionråd

# Läget har blivit värre

Vi ser en negativ trend på arbetsmarknaden. Sedan den första rapporten Kraftsamling Blekinge skrevs i november har antal varsel och arbetslösa i Blekinge ökat markant. Antalet öppet arbetslösa är 4 456 personer, vilket är en ökning med 1 134 jämfört med motsvarande period 2008. Antal personer i åtgärder är i dagsläget 2 360, detta är 1 170 fler än förra året. Övertaligheten bedöms bli stor inom såväl offentlig som privat sektor.

## Antal invånare i Blekinge

(Källa: SCB, 2007)

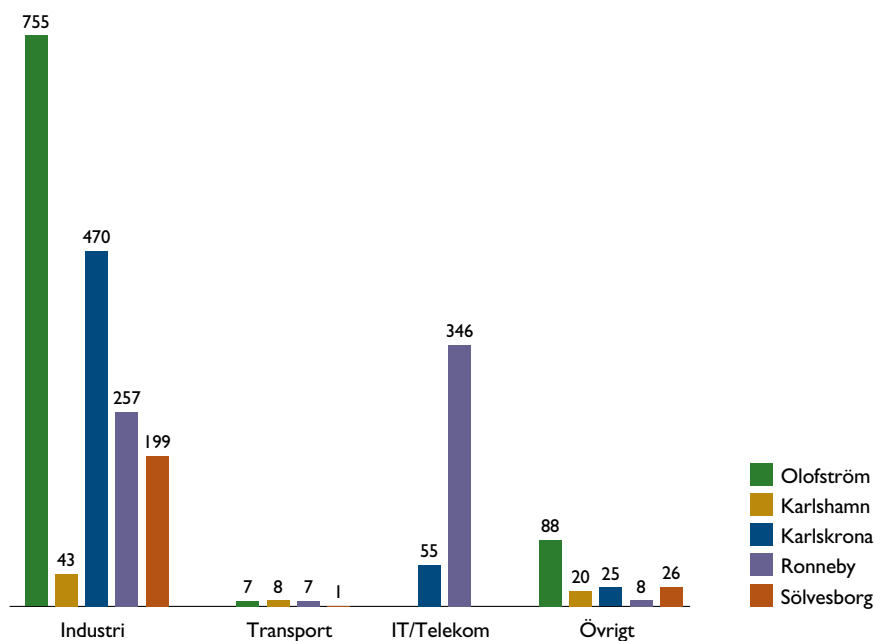
**151 900**

## Antal sysselsatta i Blekinge

(Källa: SCB, 2007)

**70 014**

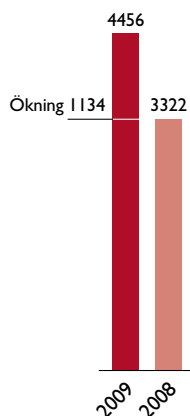
## Aktuellt varselläge



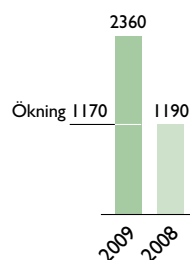
## Varslade



## Öppet arbetslösa



## I åtgärdsprogram



## Lediga arbeten i Blekinge



# Insatsområden

Med individens behov i fokus ska vi åstadkomma förutsättningar för att människor själva ska kunna skapa sin framtid. Optimismen och den unika kompetens som finns hos människor och företag ska tas tillvara genom samverkan mellan samhälle, företag och högskola. På så sätt ska vi engagera medborgare, hantera befintliga situationer och utveckla näringslivsstrukturen. Arbetet utgår från fem insatsområden, som beskrivs närmare på följande sidor.



Coaching  
Vägledning  
Validering

## Nya jobb – Nya företag

- Söka jobb
- Nyföretagande
- Idéjakt
- Avknoppning
- Attrahera företag
- Finansiering

## Utbildning

- Utbildningsplatser  
– kompetensutveckling
- Komvux & Teknikcollege
- Yrkehögskola och högskoleplatser

## Innovation och forskning

- "Smarta karosser för framtidens fordon"
- Optimering av infrastrukturer och flöden
- Grön IT
- Produkt-, process- och tjänsteutveckling för hållbarhet
- Finansiering
- Innovationshögskola

## Infrastruktur

- Tvärleden
- Sydostlänken Olofström–Älmhult
- Sydostlänken Olofström–Karlshamn
- E22
- Kust till kustbanan  
Karlskrona–Emmaboda

INDIVIDUELLA ÅTGÄRDER

STRUKTURELLA ÅTGÄRDER

På grund av det ytterligare skärpta läget har behovet av nationellt stöd ökat i Blekinge sedan vår föregående rapport. Tabellen visar begärda medel då – redan tilldelade medel – ytterligare behov – samt den totala nivån av behov i dagsläget.

	BEGÄRDA MEDEL RAPPORT 1 (NOV 2008)	TILLDELADE MEDEL	YTTERLIGARE BEGÄRDA MEDEL RAPPORT 2 (FEB 2009)	BEGÄRDA MEDEL TOTALT
Coaching/vägledning	20 670 000	9 000 000	23 770 000	35 440 000
Nya jobb/Nya företag	49 820 000	0	10 020 000	59 840 000
Utbildning	149 800 000	46 800 000	0	103 000 000
Innovation/forskning	83 000 000	0	0	83 000 000
Infrastruktur	3 312 000 000	1 565 000 000	840 000 000	2 587 000 000
<b>Totalt</b>	<b>3 615 290 000</b>	<b>1 620 800 000</b>	<b>873 790 000</b>	<b>2 868 280 000</b>

# Coachning, vägledning och validering

Eftersom antalet varslade och arbetslösa har fördubblats i Blekinge sedan förra rapporten har också behovet av resurser kopplat till individuella åtgärder ökat. För att bemöta och förebygga arbetslöshet bedrivs en regional och lokal kraftsamling i samverkansprojektet Krafttag Blekinge.

## Coacher till AF

Arbetsförmedlingen i Blekinge har fått 20 nya coacher till sitt förfogande. Ytterligare 20 coacher behövs för att möta det ökade behovet. Coacherna hjälper berörda personer att skapa handlingsplaner och att få sin kompetens validerad och dokumenterad. Detta är en viktig hjälp för att finna nya vägar in på arbetsmarknaden, till exempel inför jobbsökande eller vidareutbildning.

## Krafttag Blekinge – regional samverkan

Krafttag Blekinge är ett samverkansprojekt med Region Blekinge, Länsstyrelsen, Blekinge Tekniska Högskola, länets fem kommuner samt fyra grannkommuner. Projektet har bidragit till en gemensam syn och en gemensam bild av vad som behöver göras, av vem och när det måste vara klart. Samverkan och engagemang är två viktiga ledord för projektet och aktiviteter bedrivs inom flera olika områden och verksamheter. Några exempel:

- Träff med coacher anordnas för att sammanställa det framtida kompetensbehovet som framkommit efter deras kartläggning av uppsagda individer. Utbildningsanordnare i regionen samlas för att undersöka hur behoven kan mötas.

- Vid informationsmöten har närmare 50 personer anmält intresse av att starta företag. Ca 30 av dessa går vidare i nästa steg, vilket innebär en fördjupning i vad företagande innebär. Några skall gå vidare för att analysera affärsidéernas hållbarhet.
- Avknoppningsidéer för bildande av nya företag analyseras med hjälp av konsulter. Här har ett antal bärkraftiga affärsmöjligheter identifierats.
- Ekonomiska resurser måste säkerställas för att klara av att ge kompetensutveckling åt såväl anställd personal som varslade och uppsagda personer. Ett förslag går ut på att förenkla och snabba på ansökningsförfarandet och göra systemet mer flexibelt. Även möjligheter att ”övervintra” befintlig personal ska beaktas. Många företag har framfört önskemål i syfte att behålla kompetent personal och utveckla dem för att kunna möta en kommande högkonjunktur.
- I Olofström har all tänkbar kompetens gällande omställningsarbete samlats på en och samma plats, allt för att förenkla för uppsagda och berörda personer att träffa handläggare, coacher och utbildningsanordnare. Det ska vara tydligt vart man kan vända sig och det finns även en anställd som kan hjälpa till att svara på frågor. Samma sak har gjorts i Karlshamn och övriga kommuner är i startfasen.

## Förslag till resurser\*

	ANTAL INDIVIDER	KOSTNAD I ÅR	TOTALT I ÅR	TOTALT 2 ÅR
<b>Coachning/Vägledning</b>	1 800			
3 Af Coacher		1 350 000		
20 Fristående coacher		9 000 000		
Psykolog		500 000		
Lokal, Telefon, IT-stöd		600 000	11 450 000	22 900 000
<b>Startpaket</b>	200			
Fristående kurser		4 800 000		
Projektledare		500 000	5 300 000	10 600 000
<b>Prova på/Arbetsplats- introduktion/Praktik</b>	100			
Resekostnader Prova på Apl		60 000		
Resekostnader Praktik		160 000	220 000	440 000
<b>Validering</b>	300			
5000 kr/vecka		1 500 000	1 500 000	1 500 000
<b>Summa</b>				<b>35 440 000</b>

\* Förslaget avser totalt behov per februari 2009.

# Nya jobb – nya företag

Till de primära behoven i Blekinges omställning hör att underlätta för personer att starta företag, stödja avknoppningar från befintliga företag och att verka för att innovativa idéer utvecklas. Utmaningen i omställningen är att hitta nya tillväxtbranscher där den unika kärnkompetens och produktionskunskap som finns i regionen kan vara en motor för tillväxt. En viktig del i start av näringsverksamhet är tillgången till finansiering.

## Likviditetsproblem bland företag i Blekinge

Företag i Blekinge har likviditetsbehov och de har svårt att få tillgång till kapital. Det är viktigt att regeringen agerar så att bankernas kreditgivning fungerar bättre. Almis förstärkta lånemöjligheter är en positiv satsning, men det krävs även en förstärkning på den personella sidan för att administrera en ökad lånevolym.

## Ökad regional medfinansiering

Region Blekinge har avsatt en stor summa pengar av de regionala tillväxtmedlen till ett antal regionala projekt för att skapa fler företag och stärka de befintliga. Dessa projekt har initierats inom Krafttag Blekinge samt sker i samarbete med kommunerna och andra aktörer i Blekinge. Totalt är det avsatt 27,8 mkr för år 2008/2009, 5,7 mkr för 2010 och 4,2 mkr för år 2011. Kommunernas extrakostnader utöver detta beräknas till 5,5 mkr (exklusive försörjningsstöd).

### Medfinansiering via regionala tillväxtmedel (1:1) i Blekinge

	2008/2009	2010	2011
Företagsstöd/företagsutveckling	21 833 653	525 000	
Kompetensförsörjning/utveckling	6 030 075	5 183 419	4 210 000
<b>Summa</b>	<b>27 863 728</b>	<b>5 708 419</b>	<b>4 210 000</b>

### Förslag

För fortsatt offensiv satsning på riskkapitalfinansiering och medfinansiering från till exempel regionala utvecklingsfonden, behöver Näringsdepartementet tilldela Region Blekinge och Länsstyrelsen extra anslag på 10 mkr för 2009 och 10 mkr 2010 av de regionala tillväxtmedlen.

För 2009–2011 kommer Region Blekinge bland annat avsätta 10 mkr av de regionala tillväxtmedlen in i en Sydsvensk Entreprenörskapsfond som totalt kommer att uppgå till cirka en kvarts miljard kronor. Syftet är att underlätta för företag att få riskkapital. För fortsättning på denna offensiva satsning och för att medfinansiering från till exempel regionala utvecklingsfonden även fortsättningsvis ska kunna sökas, behöver Näringsdepartementet tilldela Region Blekinge och Länsstyrelsen extra anslag på 10 mkr för 2009 och 10 mkr 2010, av de regionala tillväxtmedlen.

### Förslag till resurser\*

	ANTAL INDIVIDER /PROJEKT	KOSTNAD I ÅR	TOTALT I ÅR	TOTALT 2 ÅR
<b>Söka jobb</b> Ansvarig: Arbetsförmedlingen	1 800	4 500 000	4 500 000	9 000 000
<b>Nyföretagande</b> Ansvarig: Job & Society	200	5 520 000	5 520 000	11 040 000
<b>Idéjakt</b> Ansvarig: Blekinge Tekniska Högskola	10	1 000 000	1 000 000	2 000 000
<b>Avknoppning</b> Ansvarig: IUC i Olofström AB	10	6 000 000	6 000 000	12 000 000
<b>Attrahera företag</b> Ansvarig: Olofströms Näringslivs AB	10	1 500 000	1 500 000	3 000 000
<b>Finansiering</b> Ansvarig: ALMI		1 400 000	1 400 000	2 800 000
<b>Regionala tillväxtmedel</b> Ansvarig: Region Blekinge och Länsstyrelsen		10 000 000	10 000 000	20 000 000
<b>Summa</b>				<b>59 840 000</b>

\* Förslaget avser totalt behov per februari 2009.

# Utbildning

Genom regeringens stimulanspaket har 240 nya högskoleplatser tillförts Blekinge Tekniska Högskola, vilket främjar kompetensförsörjningen. För att kunna möta en kommande bred efterfrågan på personal i näringsliv och offentlig sektor, behöver fler utbildningsinsatser göras. Hit hör ytterligare utbildningsplatser med start 2009 i den kommande Yrkehögskolan. I Blekinge finns en lång tradition och kunskap i att bedriva KY-utbildningar därför att dessa i hög grad svarar upp mot näringslivsstrukturen i länet.

## KY-utbildningar

Inför KY-myndighetens beslut för våren 2009 gjordes en samlad regional bedömning av ansökningarna. Denna utgick förutom från behoven också från att se utbildningen som ett led i att genomföra det regionala utvecklingsprogrammet respektive tillväxtprogrammet. Fokus låg på att stärka Blekinges profilområden, kluster och innovationssystem, såsom kraftsamlingen kring att utveckla de kreativa näringarna.

### Förslag

Vi föreslår regeringen att uppmana myndigheten för europeiska socialfonden följande:

- Särskild utlysning omgående för att undvika ytterligare varsel
- Programkriterier och regelverk anpassas fortlöpande efter arbetsmarknadsläget
- Krav på extra utlysningsomgångar riktade mot bestämda målgrupper
- Flexibla regler mellan deltagande i ESF-projekt och om individen är anställd, varslad eller arbetslös
- Upps snabbning av beredningsprocessen från utlysning till beslut
- Delegering till presidiet i partnerskapet avseende beslut om förstudier/förprojekt
- Bättre bemötande och en tydlig dialog vid ansöknings-tillfällena
- Inför schabloner vid beräkning av indirekta kostnader
- Upps snabbad process för utbetalning – a-conto-utbetalning skall kunna ske
- Den egna organisationens regler skall gälla för upphandling av externt stöd
- Medfinansieringsresurser måste skjutas till, dels till Arbetsförmedling och Försäkringskassa, då dessa har fått minskade grundanslag och/alternativt till Samverkansorganet och Länsstyrelsen

Vid fördelningen av KY-utbildningarna beviljades endast tre utbildningsprogram av totalt sju ansökningar. Vid fördelningen av de ytterligare 1 500 utbildningsplatserna i stimulanspaketet, fanns inte Blekinge med på kartan. Våra behov av KY-platser kvarstår och vi anser att resurser ska ställas till förfogande för ytterligare en beslutsomgång för våren 2009.

En utbildning som prioriterades av Region Blekinge är Spelprogrammering & Digital Grafik med BTH som huvudman och med Netport AB i Karlshamn som utbildningsplats. KK-stiftelsen har utsett Netport till en nod för dataspelindustrin och utbildningen utgör en viktig del i uppbyggnaden av nätverket Moving Media Southern Sweden. Detta finansieras av strukturfundsmedel och regionala tillväxtmedel tillsammans med Region Skåne med sammanlagt 35 mkr. Ansökan blev dock inte beviljad och vi är förvånade över att KY-myndigheten väljer att lägga ner en utbildning som utgör ett led i en större satsning och som levererat god kvalitet och anställningsbara studenter.

## Socialfonden

Socialfonden är en mycket viktig resurs för att öka tillväxten i Sverige genom att stödja kompetensutveckling och minska utanförskap. Regelverket har till viss del anpassats till konjunkturläget så att varslade också kan omfattas, dock behöver regelverket förtydligas. För att socialfonden skall bli det verktyg som anges krävs det också en anpassning till lokala och regionala förutsättningar.

Vi bedömer behovet av extra utlysning med 150 mkr, riktad till företag/organisationer med risk för övertalighet, för att undvika ytterligare varsel. I Blekinge förbereder vi just nu ett omfattande kompetenspaket uppgående till 100 mkr.

### Förslag till resurser\*

	ANTAL INDIVIDER	KOSTNAD PR ÅR	ANTAL ÅR	TOTALT 2-3 ÅR
<b>KY-utbildning</b>	300	16 500 000	2 år	33 000 000
<b>Komvux</b>	200	18 000 000	1 år	18 000 000
<b>Arbetsmarknadsutb.</b> Grundblock 25 veckor	300	22 000 000	25 v	22 000 000
<b>Arbetsmarknadsutb.</b> Påbyggnad 18 veckor	150	8 000 000	18 v	8 000 000
<b>Arbetsmarknadsutb.</b> Grundblock 50 veckor	150	22 000 000	50 v	22 000 000
<b>Summa</b>				<b>103 000 000</b>

\* Förslaget avser totalt behov per februari 2009.

# Innovation och forskning

Blekinge Tekniska Högskola är redan en av de ledande inom programvaruutveckling och satsar bland annat även inom områdena Smarta karosser för framtidens fordon och Grön IT. Satsningar på Produkt-, process- och tjänsteutveckling för hållbarhet och Optimering av infrastrukturer och flöden som nämndes i förra rapporten är fortsatt aktuella.

## Profilerad Innovationshögskola

För att långsiktigt strukturera om Sydöstra Sveriges näringsliv, möta globaliseringens utmaningar och möjligheter och samtidigt stärka Sveriges konkurrenskraft, föreslås en satsning och utbyggnad av Blekinge Tekniska Högskola till en profilerad teknisk innovationshögskola. Innovationshögskolans forskning och utbildning syftar till att utveckla kunskapsinfrastruktur med innovationsintensiv forskning och förse näringslivet med morgondagens kunskaps- och industriarbetare, s k high-tech entreprenörer.

## Smarta karosser för framtidens fordon – utveckling och produktionskompetens

Kraven på framtidens karosser kommer att handla om miljömässigt smarta material, smart hållbar produktion och smarta funktioner för ökad säkerhet. Av särskilt intresse i regionen är en satsning rörande material, karosser, och varmfogning av borstål som möjliggör tunnare karosser och

därmed lättare fordon, lägre bränsleåtgång och minskade avgasutsläpp. Denna satsning föreslås vara en del av det av regeringen föreslagna aktiebolaget för forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret med verksamhet förlagd till Blekinge.

## Grön IT

Området GrönIT, innovativa IT- och telekomlösningar ger vid sidan av IT-lösningarna i sig också minskad miljöbelastning inom en rad områden i samhället. Det handlar om styrning och reglering inom industrin i planering och produktion, men också i produkter (varor och tjänster).

## Forskningscheckar till företag

För att påskynda utvecklingen av kvalificerade tekniska varor och tjänster och därmed ökad konkurrenskraft för företag, föreslås att företagen skall kunna få möjlighet att erhålla forskningscheckar för att kunna beställa behovsstyrd uppdragsforskning från tekniska högskolor.

## Finansiering

Region Blekinge har tillsammans med Blekinge Tekniska Högskolas stiftelse skapat ett kapital på 10 mkr för initiala insatser rörande innovation och forskning. I övrigt hänvisas till tidigare rapport vad gäller finansiering samt en önskad dialog om förslaget rörande BTH som en profilerad innovationshögskola.

### Förslag

Satsningen på Smarta karosser föreslås vara en del av det av regeringen föreslagna aktiebolaget för forsknings- och utvecklingsverksamhet inom fordonsklustret med verksamhet förlagd till Blekinge.

### Förslag till resurser\*

	KOSTNAD 1 ÅR	TOTALT 1 ÅR	TOTALT 2 ÅR
<b>Smarta karosser för framtidens fordon</b> Ansvarig: Olofströms School of Automotive Stamping (OSAS)	10 000 000	10 000 000	20 000 000
<b>Optimering av infrastrukturer och flöden</b> Ansvarig: NetPort/BTH	10 000 000	10 000 000	20 000 000
<b>Grön IT</b> Ansvarig: BTH	10 000 000	10 000 000	20 000 000
<b>Produkt-, process- och tjänsteutveckling för hållbarhet</b> Ansvarig: BTH	10 000 000	10 000 000	20 000 000
<b>Finansiering</b> Ansvarig: BTH	1 500 000	1 500 000	3 000 000
<b>Innovationshögskola</b> Ansvarig: BTH		BTH kontaktar Näringsdepartementet för fortsatt dialog	
<b>Summa</b>			<b>83 000 000</b>

\* Förslaget avser totalt behov per februari 2009.

# Infrastruktur

Det är av största vikt att planerat infrastrukturarbete kommer igång. I infrastrukturpropositionen och Hamnutredningen poängteras Blekinges växande roll som internationell transportnod. Utöver transittrafiken måste det regionala näringslivets behov av ökad tillgänglighet till sina marknader och kunder tillgodoses. Mot denna bakgrund har Region Blekinge pekat ut ett antal hinder och flaskhalsar. I en tid av drastiska förändringar på arbetsmarknaden kan även behovet av arbetspendling öka, vilket också kräver ökade satsningar på kollektivtrafiken.

## Tidigareläggning av Tvärledens utbyggnad

### Olofström–Halmstad

Tvärleden har stor betydelse för Blekinge och dess industri. Ombyggnad av etappen Vilshult–Skälmerhult pågår i Blekinge och är klar i juli 2009. Mellan Osby och Markaryd saknas idag 2 mil och där sker byggstart i augusti 2009. Den tunga trafiken genom Lönsboda centrum kommer att växa när vägen mellan Osby och Markaryd öppnas 2011. Den planerade förbifarten måste göras i närtid.

## Upprustning av Sydostlänken Olofström–Älmhult

Fordonsindustrin i Olofström är helt beroende av järnvägen för sina transporter. Volvo i Olofström har Sveriges största torrhamn, 120 000 containrar transporteras per år med 14 dagliga godståg mellan Olofström och Göteborg. Flaskhalsen i transportkedjan är den undermåliga järnvägen mellan Olofström och Älmhult. En upprustning och elektrifiering av denna sträcka kan vara avgörande för företagets framtid.

## Utredningsstart Sydostlänken

### Olofström–Karlshamn

En utbyggd Sydostlänk från Olofström till Blekinge Kustbana där anslutning finns till Karlshamns hamn skulle innebära kraftigt utökade möjligheter för näringslivet att utvecklas med en miljömässigt hållbar inriktning på transporter till Centraleuropa, Baltikum, Ryssland och Kina. Denna länk kan utnyttjas av exportföretag i hela Sverige. Inte minst Volvo och IKEA har pekat på detta behov. Vidare önskas ett klarläggande angående Banverket Malmös uppdrag att uppgadera Sydostlänken.

## Utbyggnad av E22

E22 genom Blekinge intar en särställning. Det finns ingen alternativ väg att välja i öst-västlig riktning genom bandstaden Blekinge, där det som längst är någon mil mellan tätorterna. Trafiksituationen där all lokaltrafik ska samsas med regional- och transittrafik har resulterat i att vägen är starkt hastighetsbegränsad. Ny fyrfältsväg Sölve–Stensnäs samt mittseparering av E22 norr om Jämjö till Bröms ingår i närtidssatsningen. Vägutredning är klar för sträckan Björketorp–Nättraby och byggstart måste prioriteras. Vägutredning pågår till mars 2009 för sträckan Lösen–Jämjö.

## Kust till kustbanan

Även upprustning av Kust till kustbanan Karlskrona–Emmaboda har givits prioritet i närtidssatsningen. Förberedelsearbetet med systemhandlingar sker 2009/2010 och därefter byggstart.

### Viktiga infrastruktursatsningar

PLANERAD ÅTGÄRD	UTREDNING	BERÄKNAD BYGGKOSTNAD
<b>Tidigareläggning av Tvärledens utbyggnad</b>		
Förbifart Lönsboda i Skåne, planerad till efter 2015		55–70 mkr
Tre etapper i Halland, Kistinge–Trönninge, förbi Trönninge–Daggarp, planerade till 2014–2015		72 mkr
Osby–Markaryd		285 mkr
Skälmeshult – länsgräns Skåne/Blekinge		20 mkr
<b>Upprustning av Sydostlänken Olofström–Älmhult</b>	10 mkr	350 mkr
<b>Utredningsstart Sydostlänken Olofström–Karlshamn</b>		
Ny järnväg mellan Olofström–Karlshamn		1000 mkr
<b>Utbyggnad av E22</b>		
Ny fyrfältsväg Sölve–Stensnäs är planerad till 2010–2013		715 mkr*
Sträckan Jämjö–Bröms		50 mkr*
Sträckan Björketorp–Nättraby		394 mkr
Sträckan Lösen–Jämjö		396 mkr
<b>Upprustning av Kust till kustbanan</b>		
Stäckan Karlskrona–Emmaboda med start 2009		800 mkr*

\* Ingår i regeringens närtidssatsning.



LÄNSSTYRELSEN  
BLEKINGE LÄN

Länsstyrelsen Blekinge Län.  
Ronnebygatan 22, 371 86 Karlskrona.  
Tel 0455-870 00. Fax 0455-870 01.  
E-post [blekinge@lansstyrelsen.se](mailto:blekinge@lansstyrelsen.se)  
[www.lansstyrelsen.se/blekinge](http://www.lansstyrelsen.se/blekinge)



Region Blekinge.  
Ronnebygatan 2, 371 32 Karlskrona.  
Tel 0455-30 50 00. Fax 0455-30 50 10.  
E-post [kansli@regionblekinge.se](mailto:kansli@regionblekinge.se)  
[www.regionblekinge.se](http://www.regionblekinge.se) och [www.blekinge.se](http://www.blekinge.se)