

Internationell strategi

Region Blekinge

2010-2013

INLEDNING.....	4
REGIONAL TILLVÄXT OCH ATTRAKTIVITET GENOM INTERNATIONELLT SAMARBETE	4
VISION	5
ÖVERGRIPANDE MÅL	5
FOKUS	5
INTERNATIONELL STRATEGI	6
TILLVÄGAGÅNGSSÄTT	6
<i>GEOGRAFISKT NÄROMRÅDE-</i>	<i>7</i>
<i>INTRESSANTA EUROPEISKA REGIONER.....</i>	<i>7</i>
<i>EU-NIVÅ</i>	<i>8</i>
<i>TILLVÄXTMARKNADER GLOBALT;</i>	<i>8</i>
<i>SCHEMATISK ÖVERSIKT ÖVER DE GEOGRAFISKT PRIORITERADE SAMARBETSOMRÅDENA</i>	<i>9</i>
<i>MEDLEMSKAP I EUROPEISKA ORGANISATIONER</i>	<i>10</i>
<i>SYDSVERIGES KONTOR I BRYSEL.....</i>	<i>10</i>
<i>EUROPA DIREKT BLEKINGE</i>	<i>10</i>
<i>INTERNATIONELLA PROJEKT.....</i>	<i>11</i>
<i>INSATSOMRÅDE 3: HÅLLBARHET OCH TILLGÄNGLIGHET.....</i>	<i>11</i>
<i>INSATSOMRÅDE 5: ATTRAKTIVITET OCH REGIONAL IDENTITET</i>	<i>12</i>
HANDLINGSPLANER.....	12
TIDPLAN FÖR FRAMTAGNING AV INTERNATIONELL STRATEGI	13

Inledning

Regional tillväxt och attraktivitet genom internationellt samarbete

Blekinge, som alla andra svenska regioner idag, befinner sig på en global marknad, där näringsliv och offentlig sektor påverkas av utvecklingen internationellt. Regional utveckling och tillväxt är beroende av att bl. a. näringsliv, offentlig sektor samt högre utbildning är internationellt konkurrenskraftiga. Regionens attraktivitet som levnadsort och turistdestination är också beroende av hur vi står oss i konkurrensen internationellt. Samtidigt har EU:s Lissabon-strategi, Göteborgsagendan och EU:s Östersjöstrategi betydelse för regionen i dagsläget. EU:s nya strategi för tillväxtpolitiken, EU2020, kommer att spela en stor roll när det är klar.

Det betyder att vi måste driva och utveckla de områden som är viktiga för Blekinges tillväxt genom ett större internationellt engagemang och internationella samarbeten. Ett framgångsrikt internationellt arbete bygger på god samverkan mellan näringsliv, organisationer och myndigheter på regional och kommunal/lokal nivå. Genom samarbetena står vi bättre rustade att möta de utmaningar regionen står inför. Det finns behov av en ökad internationalisering i regionen. Internationalisering av myndigheter, organisationer och företag är viktigt för att vi ska kunna ha goda förutsättningar för regional utveckling och tillväxt. Det finns idag ett starkt Östersjö- och Kaliningradsamarbete och det sker samtidigt ett närmande till Öresundsregionen. Vi vidareutvecklar även de kontakter som under förra året initierades med Indien samt utvecklar kontakter i Kina genom deltagande i världsutställningen i Shanghai 2010.

Den nationella strategin för regional tillväxt, entreprenörskap och sysselsättning och Blekingestrategin/det regionala utvecklingsprogrammet ger inriktningen för Blekinges utveckling. Den svenska nationella nivåns mål och prioriteringar för den regionala utvecklingspolitiken och EUs sammanhållningspolitik tydliggörs samtidigt som det politiska inflytandet förstärks regionalt och lokalt.

Blekinges regionala utvecklingsprogram och regionala tillväxtprogram med de prioriteringar som anges är framtaget av Region Blekinge i samarbete med länets kommuner, landsting, BTH, med flera regionala aktörer. Den internationella strategin syftar till att det regionala tillväxtprogrammet ska genomsyras av ett internationellt engagemang för att stärka de insatsområden för tillväxt som har identifierats. Det internationella arbetet är ett sätt att stärka och utveckla de insatser som genomförs.

Områden som ingår i det regionala utvecklingsprogrammet och sedan specificeras som insatsområden i det regionala tillväxtprogrammet är:

Insatsområde 1; Innovation och förnyelse

Insatsområde 2; Kompetensförsörjning och utökat arbetskraftsutbud

Insatsområde 3; Tillgänglighet

Insatsområde 4; Strategiskt gränsöverskridande arbete

Insatsområde 5; Attraktivitet och regional identitet

Denna internationella strategi ska dels vara ett verktyg för att utveckla och stärka Blekinge i relation till insatserna i det regionala utvecklingsprogrammet samt tillväxtprogrammet, dels ett sätt att driva det internationella arbetet framåt genom lobbying, påverkan och nätverk inom EU, Östersjöområdet och även globalt.

Inom insatsområde 4, Strategiskt gränsöverskridande arbete, har Region Blekinge ett viktigt arbete med påverkan och lobbying vad gäller EU, Östersjöstrategin och globala samarbeten. Det som är av stor vikt inom den närmaste framtiden är bl. a arbetet inför EU:s nästa programperiod, sammanhållningspolitiken och EU 2020, att fördjupa samarbetet med europeiska regioner, liksom att stödja Blekinge näringsliv att nå marknader globalt.

I insatsområde 5 ingår kultur och turism som två viktiga delar för regionens attraktivitet och regionala identitet. Blekinge som turismdestination har även en stor utvecklingspotential.

Vision

Morgondagens Blekinge är en central aktör på en internationell spelplan för människor, tankar, transporter och kommunikation.

Övergripande mål

Att Region Blekinge bedriver en internationell verksamhet i syfte att stärka hela regionens tillväxt och attraktivitet, i enlighet med det regionala utvecklingsprogrammet och det regionala tillväxtprogrammet.

Fokus

Fokus i det internationella arbetet är att utveckla Blekinge i enlighet med det regionala utvecklingsprogrammet och det regionala tillväxtprogrammet, som består av fem insatsområden; innovation och förnyelse, kompetensförsörjning och utökat arbetskraftsutbud, tillgänglighet, strategiskt gränsöverskridande arbete samt attraktivitet och regional identitet.

Blekinges styrkor ska lyftas fram internationellt enligt varumärkesprocessen "Bildn av Blekinge".

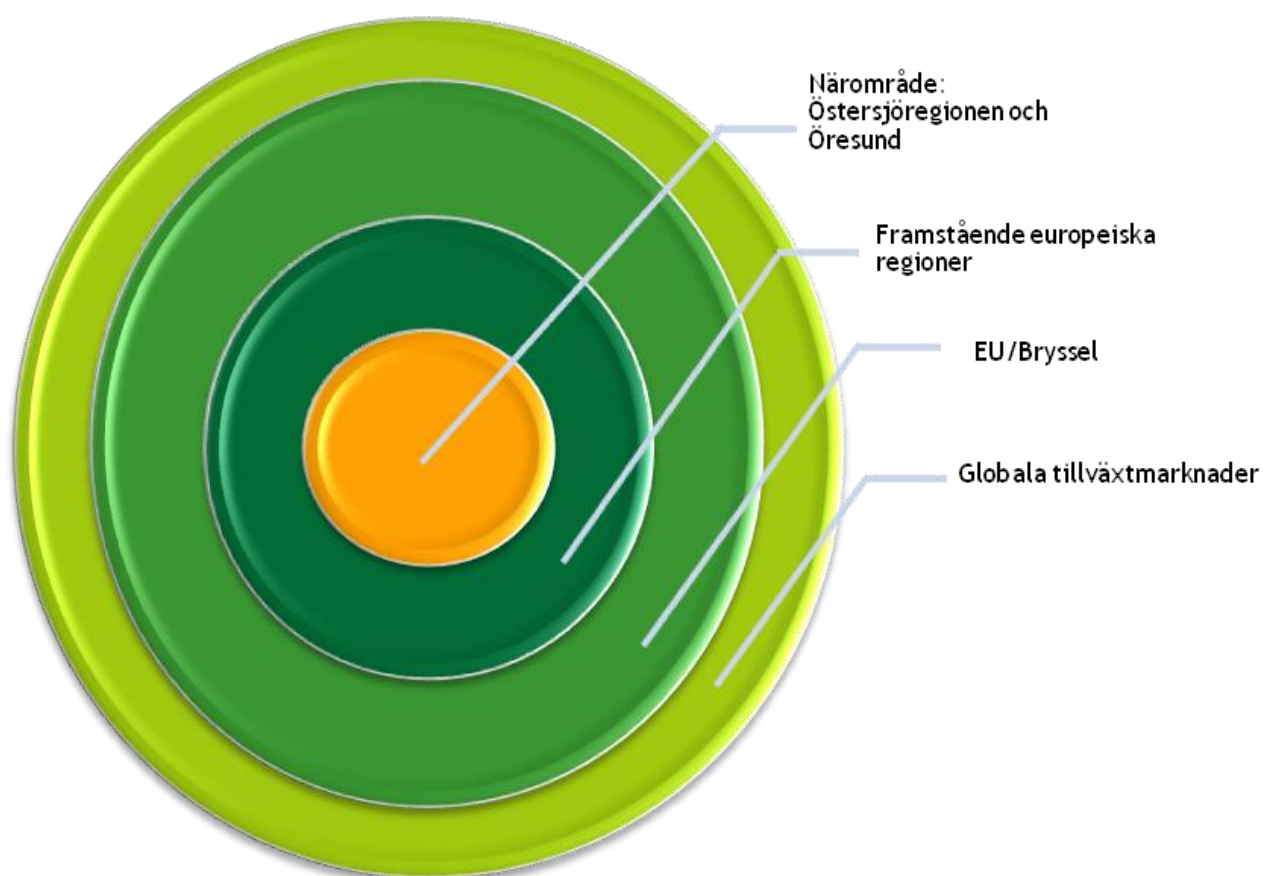
Internationell strategi

Tillvägagångssätt

Det internationella samarbetet ska ske främst genom lobbying/påverkansarbete och nätverk samt utvecklingsprojekt/samarbeten inom RTP:ns insatsområden. Region Blekinge har en viktig roll i regionen att pusha för och utveckla det internationella samarbete och kontaktytorna genom påverkan och lobbying vad gäller EU-samarbete, Östersjöstrategin och globala samarbeten för att driva frågor av intresse för regional nivå, kommuner och landsting. Utvecklingsprojekt är ett sätt att driva och utveckla den regionala tillväxtplanens specifika insatsområden.

Geografiskt prioriterade samarbetsområden

Ett antal områden internationellt har definierats som intressanta utifrån Blekinges geografiska läge och tillväxtpotential, för att på olika sätt och med olika syften utveckla Blekinge som region. Om det är möjligt sker samarbetet med respektive region inom flera av insatsområdena inom RTP:n.



Geografiskt närområde

Blekinges geografiska närområde är Östersjöregionen; Finland, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Tyskland, Danmark, Ryssland (Kaliningrad) samt Öresundsregionen. Region Blekinge har under många år drivit ett engagerat Östersjösamarbete vilket har lett fram till goda resultat i form av politiskt samarbete inom Euroregion Baltic (ERB) olika gemensamma utvecklingsprojekt, samarbetsavtal med Kaliningrad och en tydlig position i utformningen av Östersjöstrategin.

Syfte är att utveckla det politiska samarbetet i det geografiska närområdet, att främja den demokratiska utvecklingen och gemensamt arbeta för hållbar tillväxt. Viktigt är att arbeta för en hållbar närmiljö samt att ta tillvara på en växande marknad. Viktiga frågor är bl a sjösäkerhet och infrastruktur-/transport, där Region Blekinge driver ett flertal utvecklingsprojekt. Blekinge befinner sig mitt i ett område med tillväxtpotential, en ny ”spelplan” för näringsliv och offentlig sektor.

De nya makroregionerna inom EU är en viktig strategisk fråga, där Östersjöregionen är utpekad som en av dessa. CBC-programmet samt Södra Östersjöprogrammet är viktiga delar att arbeta offensivt med inför 2014 i och med den nya sammanhållningspolitiken och där det även blir intressant att bevaka och ev. driva utvecklingen av ett European Grouping Territorial Cooperation (EGTC) inom södra östersjöområdet.

EU:s strategi för Östersjöregionen spelar en betydelsefull roll för det fortsatta arbetet inom Östersjöregionen, där Region Blekinge redan är och ska fortsätta vara på framkant med deltagande i lobbyarbete samt i olika flaggskeppsprojekt. Kopplat till denna strategi finns en handlingsplan framtagen för Region Blekinges arbete kopplat till insatsområden i Östersjöstrategin.

Kaliningrad, Ryssland, är en enklav med strategiskt läge i Östersjöregionen. Detta innebär att speciell uppmärksamhet bör riktas mot denna region när diskussioner förs avseende Östersjöns framtida utveckling. Skälen till detta är bland andra det säkerhetspolitiska läget, miljöfrågor, tillväxt och sysselsättningsfrågor samt sociala välfärdsfrågor. Även St Petersburgs-området i Ryssland är av intresse för samarbete kring näringslivskontakter och utveckling.

Fokus på insatsområden i RTP;
Insatsområde 1; Innovation och förnyelse
Insatsområde 3; Tillgänglighet
Insatsområde 4; Strategiskt gränsöverskridande arbete
Insatsområde 5; Attraktivitet och regional identitet

Intressanta europeiska regioner

Syftet med samarbetet med ett antal framstående europeiska regioner är att få ett tydligt mervärde till regionen via nya idéer och goda exempel vad gäller regional utveckling, tillväxt och attraktivitet. Avser således regioner som ligger på framkant och har väl utvecklade system och insatser för regionalt tillväxtarbete. Region Blekinge har redan idag goda kontakter med ett antal europeiska regioner genom utvecklingsprojekt och europeiska nätverk. Dessa regioner ligger långt framme inom en rad ämnesområden som är intressanta för Blekinge. Flera av regionerna är också lika Blekinge i form av att de är mindre regioner, de har liknande arbetsmarknadshistorik och struktur som Blekinge samt deras geografiska läge i relation till storstadsområden.

Fokus på insatsområden i RTP;
Insatsområde 1; Innovation och förnyelse
Insatsområde 2; Kompetensförsörjning och utökat arbetskraftsutbud
Insatsområde 4; Strategiskt gränsöverskridande arbete

EU-nivå

Syftet med att arbeta med EU-nivån är att påverka och driva frågor som är viktiga för Blekinges utveckling, att genom en god bevakning av förändringar på EU-nivå bättre kunna förbereda regionen, samt att dra nytta av EU-medlemskapet och kunna växla upp insatsmedel, både genom lobbyinginsatser och utvecklingsprojekt.

Region Blekinge driver tillsammans med Smålandsregionerna (Kalmar, södra Småland och Jönköping) ett nytt gemensamt kontor i Bryssel under namnet Småland -Blekinge, South Sweden European Office. Även lärosätena i de fyra regionerna kommer att ingå som huvudmän eller partners i regionkontoret i Bryssel. Kontoret sysslar med EU- bevakning, informations spridning, kunskapsöverföring, kontaktskapande, marknadsföring av regionerna, osv.

Fokus är på alla insatsområden i RTP, för omvärldsbevakning, att växla upp regionala medel och marknadsföring av regionen. I handlingsplanen specificeras vilka insatsområden som det är fokus på för innevarande period/år.

Tillväxtmarknader globalt

Syftet med samarbetet är att stödja Blekinges näringsliv att komma in på nya marknader och öka sin konkurrenskraft, liksom att finna samarbete inom hållbarhet och tillgänglighet. Kommande handlingsplaner skall samordnas med andra regionala aktörers handlingsplaner och strategier.

Globalt samarbete mellan regioner, universitet och näringsliv

Internationellt sett, speciellt Indien och Kina, är det av stor vikt att offentlig sektor och den regionala politiken fungerar som dörröppnare för näringslivet vad gäller kontakter och samarbete. Målet är därför att Region Blekinge skapar ett nätverk bestående av regioner både i Kina samt Indien. Samarbete sker redan mellan BTH och universiteten i Andra Pradesh, Indien samt fem regioner i Kina, där BTH redan har universitetssamarbeten. Där kan Blekinge som region gemensamt med BTH utveckla samarbete med berörda regioner i enlighet med triple-helix-tanken.

Indien

Andra Pradesh regionen i Indien med 80 miljoner invånare är en region med stark tillväxt speciellt gällande ICT och Telecom. Här har Region Blekinge redan samarbete angående näringslivsutveckling. Region Blekinge och BTH har under två år arbetat i ett projekt för att etablera och utveckla samarbetet med Andra Pradesh-regionen och nu under 2010 kommer ett samarbetsavtal att skrivas mellan regionerna. Syftet är att knyta regionerna närmare varandra och långsiktigt etablera ett näringslivs- och utbildnings/forskningssamarbete.

Kina

Shanghai-området i Kina är en mångkulturell, expansiv region med 17 miljoner invånare och en stark tillväxt inom ett flertal intressanta områden, bl.a. ICT, miljö, hållbarhet och transporter. Kina är idag Sveriges tionde största exportmarknad, om sex år beräknas den vara vår största.

Region Blekinge kommer att delta på Världsutställningen 2010 som äger rum i Shanghai, Expo Shanghai. Syftet med att delta i Expo Shanghai är att skapa ett långsiktigt samarbete med Kina, få nya marknader för regionens näringsliv, marknadsföra den högre utbildning som finns i regionen och attrahera investeringar till regionen. Samarbetet i Kina sker även tillsammans med Smålandsregionerna södra Småland, Jönköping och Kalmar.

Ryssland

Ryssland som land är en intressant samarbetspartner och tillväxtmarknad för Blekinges del. Två ryska regioner är att speciellt intresse; Kaliningrad-regionen som har ett strategiskt läge i Östersjöregionen och har betydelse för Östersjöns framtida utveckling samt St Petersburgs-området för samarbete kring näringslivsutveckling, bl a för fordonsindustrin.

Fokus på insatsområden i RTP;

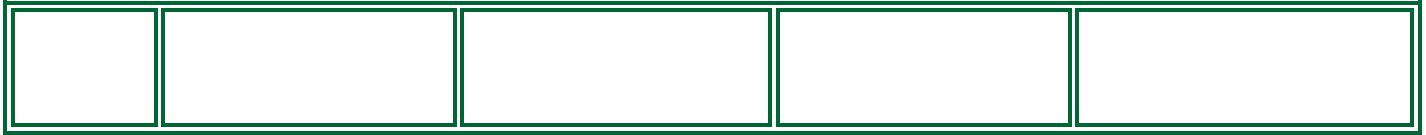
Insatsområde 1; Innovation och förnyelse

Insatsområde 3; Tillgänglighet

Insatsområde 4; Strategiskt gränsöverskridande arbete

Schematisk översikt över de geografiskt prioriterade samarbetsområdena

	Geografiskt närområde	Framstående europeiska regioner	EU/Bryssel	Tillväxtmarknader globalt
Syfte	<p>Att utveckla det politiska samarbetet i det geografiska närområdet</p> <p>Att främja den demokratiska utvecklingen</p> <p>Att stödja ekonomiska och sociala aspekter. Att få till en hållbar utveckling. Att ta tillvara en växande marknad.</p>	<p>Att få nya idéer och goda exempel vad gäller regional utveckling, tillväxt och attraktivitet av regioner som ligger på framkant och har väl utvecklade system och insatser.</p>	<p>Att dra nytta av EU-medlemskapet och kunna växla upp insatsmedel, både genom lobbyinginsatser och genom utvecklingsprojekt.</p> <p>Att marknadsföra Blekinge som region i EU-sammanhang.</p>	<p>Att arbeta för en miljömässigt hållbar utveckling.</p> <p>Att ta tillvara på tillväxtmarknader.</p>
RTP-Insatsområde	<p>Insatsområde 1; Innovation och förnyelse</p> <p>Insatsområde 3; Tillgänglighet</p> <p>Insatsområde 4; Strategiskt gränsöverskridande arbete</p> <p>Insatsområde 5; Attraktivitet och regional identitet</p>	<p>Insatsområde 1; Innovation och förnyelse</p> <p>Insatsområde 2; Kompetensförsörjning och utökat arbetskraftsutbud</p> <p>Insatsområde 5; Attraktivitet och regional identitet</p>	<p>Att stötta alla insatsområden i RTP:n</p>	<p>Insatsområde 1; Innovation och förnyelse</p> <p>Insatsområde 3; Tillgänglighet</p>



Medlemskap i europeiska organisationer

Region Blekinge är engagerad och aktiv i olika samarbetsorganisationer och nätverk som är av intresse för regionens prioriterade utvecklingsområden. Det är viktigt för omvärldsbevakning, att ha bra arenor för att bygga nätverk och ett sätt att påverka utvecklingen inom våra profilområden. Denna information ska sedan spridas till den lokala nivån genom kommunernas EU-kontaktpersoner för att få ut bäst effekt av nätverk och kontakter.

Region Blekinge är medlem i olika samarbetsorganisationer i Östersjöregionen och EU/Europa:

- Euroregion Baltic (ERB)
- Erisa
- Errin
- Östersjökommissionen inom CPMR
- Baltic Link Association
- Öresundsinstitutet

Region Blekinge deltar även på konferenser och bevakar vad som sker inom flera olika organisationer och nätverk i Europa och Östersjöregionen, till exempel Baltic Development Forum (BDF) och Baltic Sea States Subregional Cooperation (BSSSC).

I handlingsplanen för den internationella strategin ska en översyn av de nätverk/samarbetsorganisationer som Region Blekinge deltar i göras, för att se om de nuvarande organisationerna är de mest intressanta för Blekinge eller om deltagande ska ske i fler eller andra organisationer och nätverk än i dagsläget.

Sydsveriges kontor i Bryssel

Sydsveriges Brysselkontor bildades hösten 2009 av Region Blekinge, regionförbunden i Kalmar län, södra Småland och Jönköping. Det nya kontoret kommer att finnas strategiskt placerad i Sweden House tillsammans med ett flertal andra svenska regioner, stora svenska företag och organisationer. Kontoret ska stödja Region Blekinge, kommuner och landsting med EU-bevakning, informations spridning, kunskapsöverföring, kontaktskapande samt marknadsföring av regioner. Region Blekinge och kommunernas och landstingets EU-kontaktpersoner ska ha ett nära samarbete för att på bästa sätt samarbeta med kontoret i Bryssel.

EuropaDirekt Blekinge

Region Blekinge är värdorganisation för Blekinges Europa Direkt-kontor vilket ger verksamheten en tydlig lokal och regional förankring. Europa Direkt Blekinges huvuduppgifter är att sprida information och kunskap om EU samt att stimulera till debatt om EU-frågor som är av betydelse för invånarna i Blekinge. Detta gör vi genom att:

- sprida kostnadsfri informationsmaterial
- besvara allmänhetens frågor om EU
- arrangera seminarier, föreläsningar och utbildningar för skolor och föreningar
- främja deltagande i EU:s olika program genom att hjälpa aktörer inom offentlig sektor,
- näringsliv, organisationer eller föreningar i Blekinge län som har en projektidé
- Delta i ett EU-nätverk tillsammans med Blekinges kommuner.

Internationella projekt

Region Blekinge är projektägare eller partner i ett antal europeiska utvecklingsprojekt. Genom projekten drivs och utvecklas regionens profilområden, t ex transport och attraktivitet och samverkan. Engagemanget i dessa projekt är viktigt för kompetens- och kunskapsöverföring, att profilera Blekinge och för att föra utvecklingen framåt för ökad tillväxt.

Målsättningen är att internationella utvecklingsprojekt ska finnas inom så många insatsområden i RTP:n som möjligt, så att det internationella perspektivet integreras i regionens verksamhet. I dagsläget pågår utvecklingsprojekt främst inom ramen för insatsområde 3 och 5, men ska utvecklas till att omfatta alla insatsområden.

Insatsområde 3: Hållbarhet och tillgänglighet

Baltic Master II - från tanke till handling

Region Blekinge är huvudansvarig (lead partner) för Baltic Master II. Projektet, som är delfinansierat av Europeiska Unionen (Europeiska Regionala Utvecklingsfonden och Europeiska Grannkaps- och partnerskapsprogrammet), samlar 48 partner runt hela Östersjön och pågår från januari 2009 till januari 2012. Projektets totala budget omfattar fyra miljoner euro. Projektet är utsett till flaggskeppsprojekt i handlingsplanen för EU:s Östersjöstrategi.

Syftet med Baltic Master II (Maritime safety - Transport and Environment in the Baltic Sea Region) är att med fokus på Östersjön fortsätta att verka för att öka samarbetet i frågor som rör sjöfartens påverkan på miljö- och oljeskyddsplanering och även ta fram konkreta planer och metoder på

East West TC II

East West TC II har som syfte att stärka hållbar ekonomisk tillväxt och en miljövänligare hantering av de ökande godsmängderna i öst-västlig riktning i transportkorridoren, som är den största i södra Östersjöområdet. Projektet kommer att pågå under tre år t.o.m. år 2012. Ett 70-tal organisationer och myndigheter från Danmark, Sverige, Tyskland, Litauen, Ryssland och Vitryssland samarbetar inom projektet som leds av Region Blekinge.

TransBaltic

TransBaltic är ett transportprojekt vars syfte är att skapa ett sammanhängande transportsystem kring Östersjön. Detta transportsystem ska sträcka sig från Västerbotten i norr till Polen i söder via Balticum, Tyskland och Skandinavien. Projektet startades i juni 2009 och kommer att pågå under tre år. I projektet ska göras analyser och scenarier för transportutvecklingen samt tas fram gemensamma strategier och handlingsplaner. Dessutom ska man arbeta med olika pilotstudier kring containertrafik, godsterminaler, IT-tillämpningar inom transportsektorn, med mera.

Det kommer också att skapas en handlingsplan för hur transportererna kan samordnas med hänsyn till miljö och infrastrukturplaner. Utöver det har TransBaltic en mycket viktig roll i att förverkliga "the EU Baltic Sea Strategy", då projektet ska samarbeta med de nationella myndigheterna och framför allt med den svenska regeringen i att lösa flaskhalsar och saknade transportleder i Östersjön.

Moment

Region Blekinge är partner i projektet MOMENT (modern vattenplanering i södra Östersjöområdet) med Regionförbundet i Kalmar som projektägare. Målet är att, i ett samarbete mellan parter i Litauen, Ryssland, Polen och Sverige, utveckla det lokala arbetet med vattenråd och åtgärder för minskad övergödning. Projektet är ett resultat av samarbetet inom vattenfrågor inom Euroregion Baltic (ERB).

SoNorA

Region Blekinge är associerad partner i transportprojektet SoNorA (South North Axis). Syftet med projektet är att förbättra tillgängligheten i nord-sydlig riktning mellan Adriatiska havet och Östersjön, bland annat via Centraleuropas järnvägsnät. Detta för att kunna bli ett alternativ till sjötransporterna från Östersjön till Adriatiska havet via Nordsjön, Atlanten och Medelhavet.

Region Blekinge bevakar projektet eftersom det finns kopplingar till engagemanget i Baltic-Link Association samt till färjetrafiken mellan Gdynia och Karlskrona och kust-till-kustbanan vidare mot Göteborgs hamn.

Insatsområde 5: Attraktivitet och regional identitet

Yc³ (Youth Cross-border Cooperation and Communication)

Yc³ (Youth Cross-border Cooperation and Communication) är ett projekt som ger ungdomar runt södra Östersjön möjligheten att påverka politiker i olika frågor. Projektet bildar också en plattform för nätverkande där du kan träffa andra för att skapa nya samarbeten och projekt.

Projektet är bildat av Youth Board som består av ungdomar från Sverige, Danmark, Polen, Ryssland och Litauen. De är en del av en politisk organisation kallad Euroregion Baltic (ERB). Där finns möjligheten att påverka politiker i frågor som ungdomar i projektet tar upp. Det kan handla om entreprenörskap, turism, jämställdhet etc med ett ungdomsperspektiv.

Handlingsplaner

Till den internationella strategin ska handlingsplaner utarbetas, som mer i detalj specificerar vad som ska genomföras för att den internationella strategin ska kunna uppnås. Det finns redan en handlingsplan kopplat till Östersjöstrategin och handlingsplaner ska även utarbetas för samarbetena med framstående europeiska regioner, globala marknader; Indien, Kina, osv. Det ska även framgå hur Region Blekinge och kommunerna samt landstinget kan stödja och stimulera varandra i det internationella arbetet, bl.a. vad gäller kontoret i Bryssel, utvecklingsprojekt, internationella frågor, osv. Där ska även göras en översyn över de nätverk-/samarbetsorganisationer som Region Blekinge ingår i samt se på vilket sätt utvecklingsprojekt kan drivas inom fler av RTP:ns insatsområdena. Arbetet med denna påbörjas efter beslut i Regionfullmäktige och ska vara klar i december 2010.

TIDPLAN för framtagning av internationell strategi

29 januari	Utkast I för diskussion
15 februari	Utkast II för diskussion
15 mars	Förankringsprocess med berörda både internt på regionen och externt, kommunföreträdare, BTH, Landstinget, m fl
26 mars	Utkast III efter korrigeringar, avstämning och beslut kring förbättringar/justeringar
31 mars	Färdigt förslag till Internationell strategi
14 april	Arbetsutskott
28 april	Regionstyrelse
5 maj	Regionfullmäktige
31 dec	Framtagande av handlingsplaner