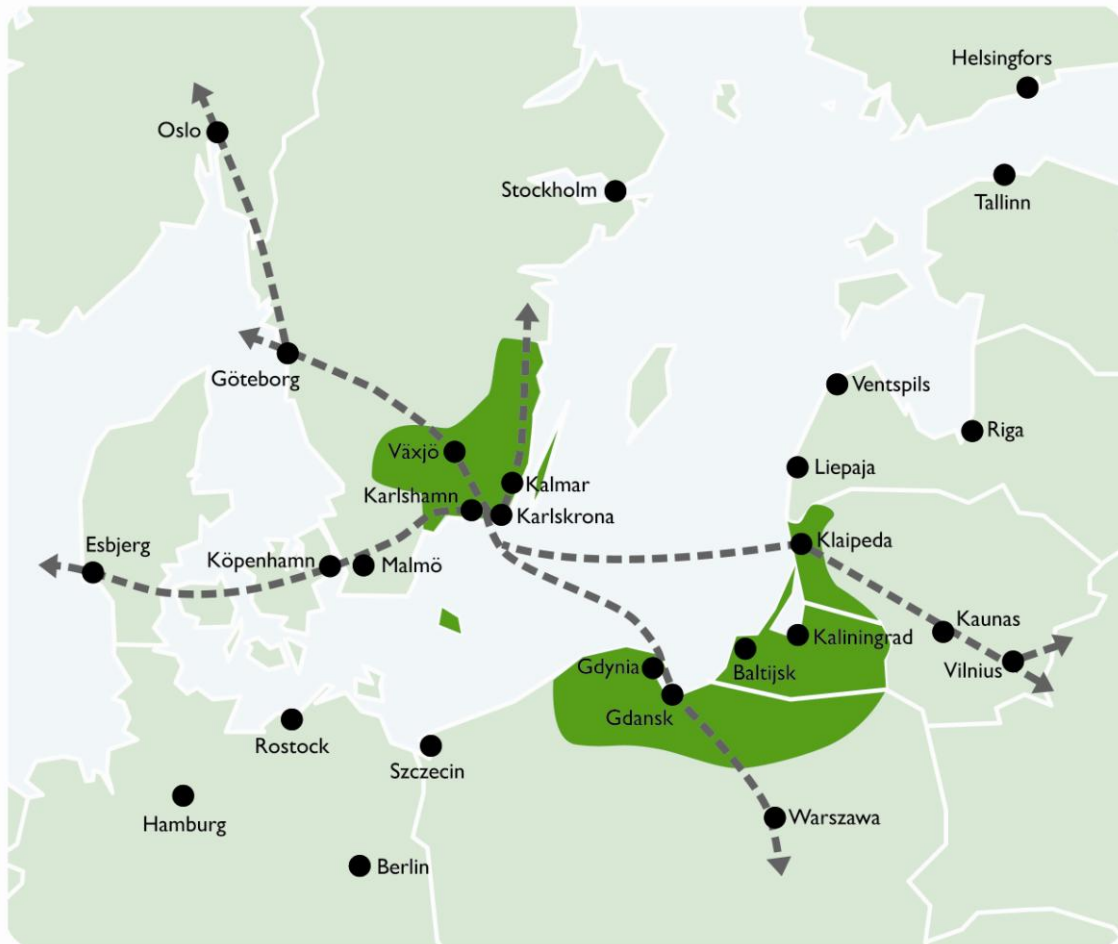


Marie Fridh  
Lova Necksten  
PG Lindencrona  
2010-03-31



**Region Blekinges handlingsplan för  
genomförandet av EU:s strategi för  
Östersjöregionen 2010-2013**

# Innehållsförteckning

<b>Inledning</b> .....	<b>3</b>
<b>Bakgrund</b> .....	<b>3</b>
EU:s strategi för Östersjöregionen .....	3
Finansieringskällor .....	4
Region Blekinges lobbyarbete .....	4
Analysprocess - Blekinges roll i EU:s Östersjöstrategi .....	4
<b>EU:s Östersjöstrategi påverkar Blekinge</b> .....	<b>5</b>
<b>Region Blekinges fokusområden och insatser</b> .....	<b>6</b>
Sjösäkerhet och hållbar utveckling .....	6
Transport och kommunikation .....	7
Gränsöverskridande politiskt samarbete .....	8
Ungdomssamarbete .....	8
Kaliningradregionen och nordliga dimensionen .....	9
Innovation och förnyelse .....	9
Turism och kultur .....	10
Intern samordning .....	10
<b>Kontaktuppgifter</b> .....	<b>11</b>

# Inledning



”I budgetpropositionen för 2010 framhåller regeringen att det regionala tillväxtarbetet alltmer måste sättas in i ett större geografiskt sammanhang. Det finns en stor potential för regioner att bedriva ett utökat gränsöverskridande och funktionellt samarbete, såväl inom som utanför Sveriges gränser. Strategin är ett sätt att främja affärsmöjligheter och förbättra den inre marknadens sätt att fungera i ett makroregionalt perspektiv. Östersjöstrategin ger även en möjlighet att öka regionens synlighet och attraktivitet i den globala konkurrensen om handel, investeringar och turismströmmar.”

Citatet ovan är ett utdrag från regeringsbeslutet 2009-12-03 ”Uppdrag att medverka i genomförandet av EU:s Strategi för Östersjöregionen och dess handlingsplan” som Näringsdepartementet har skickat till berörda statliga myndigheter. I beslutet framgår även att myndigheterna ska ”bidra till att utveckla effektiva samverkansformer i Östersjöregionen som förstärker ett långsiktigt internationellt samarbete mellan myndigheter och med andra lokala och regionala aktörer och som bidrar till ett framgångsrikt genomförande av Östersjöstrategin.”

I 2010 års villkorsbrev från Näringsdepartementet till regionala samverkansorgan framgår att; ”För sin uppgift i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet [...] ska regionala självstyrelseorgan och samverkansorgan ge en sammanfattning av verksamheten inom regional tillväxt [...] för prioriteringen strategiskt gränsöverskridande samarbete ska särskilt aktiviteter inom ramen för Östersjöstrategin redovisas [...]”.

## Bakgrund

- EU:s Östersjöstrategi är ett pilotprojekt för utveckling av makroregioner.
- EU:s Östersjöstrategi kommer vara styrande för omfattande resursflöden.
- Region Blekinge har varit framgångsrik i lobbyarbetet under 2008-2009.

### EU:s strategi för Östersjöregionen

EU:s strategi för Östersjöregionen (här efter *EU:s Östersjöstrategi*) antogs av Europeiska rådet den 30 oktober 2009, under Sveriges ordförandeskap. Östersjöstrategin är EU:s gemensamma strategi för Östersjöregionen och är unik eftersom det är första gången som EU tar fram en strategi som primärt inte berör alla medlemsländer. Strategin betraktas som ett pilotprojekt för utvecklingen av makroregioner.

I beslutet från rådet uppmanades ”[...] alla berörda aktörer att agera snabbt och garantera ett fullständigt genomförande av strategin, som skulle kunna utgöra ett exempel på en makroregional strategi.”

EU:s Östersjöstrategi utgörs av en kort och allmän strategi med en tillhörande handlingsplan som beskriver en rad olika åtgärder. Handlingsplanen är uppdelad i fyra pelare:

- en miljömässigt hållbar region
- en ekonomiskt blomstrande region
- en tillgänglig och attraktiv region
- en trygg och säker region

De fyra pelarna är indelade i 15 kapitel och ett kapitel med horisontella insatser. Varje kapitel består av en bakgrund, ett antal insatser och ett antal flaggskeppsprojekt.

En High Level Working Group bestående av nationella koordinatörer, under kommissionens ledning, ska koordinera strategins genomförande. I gruppen sker den officiella diskussionen mellan medlemsländerna om genomförande, ändringar, rapporter och förberedande av rådets behandling.

### **Finansieringskällor**

För att genomföra Östersjöstrategin ska befintliga resurser i regionen samordnas. En stor andel av dessa resurser kommer att komma från EU:s sammanhållningspolitik. För Blekinges del innebär det att resurser från regional- och socialfonden Skåne-Blekinge, södra Östersjöprogrammet och Östersjöprogrammet kommer att styras till genomförandet av strategin. Utöver dessa EU-fonder kommer även nationella medel, Europeiska investeringsbankens lån samt lokala och regionala resurser att styras mot de åtgärder som anges i handlingsplanen.

### **Region Blekinges lobbyarbete**

Lobbyarbetet inleddes vid dåvarande EU-minister Cecilia Malmströms besök i mars 2008. I juni samma år antog regionstyrelsen "Region Blekinges position och inspel till EU:s Östersjöstrategi". Därefter har Region Blekinge aktivt försökt att påverka det slutliga innehållet i Östersjöstrategins handlingsplan. Detta har gjorts genom deltagande på olika konferenser och seminarier, via olika medlemsorganisationer och projekt samt genom en rad informella kontakter med tjänstemän på olika departement och generaldirektorat på kommissionen.

I det förslag till handlingsplan som presenterades av Europeiska kommissionen i juni 2009 syns tydliga positiva resultat av Region Blekinges lobbyarbete framförallt gällande sjösäkerhet, transporter och de nya generationerna. Under våren och hösten 2009 genomfördes en insats för att få in den nord-sydliga transportkorridoren mellan Sverige och Polen i handlingsplanen. Denna transportkorridor kommer av allt att döma att inkluderas i handlingsplanen då ansökan för Motorways of the Sea Karlskrona-Gdynia har godkänts av Europeiska kommissionen.

### **Analysprocess - Blekinges roll i EU:s Östersjöstrategi**

I april 2009 beslutade regionstyrelsen att anvisa 300 000 kronor ur de regionala tillväxtmedlen för det fortsatta arbetet med EU:s Östersjöstrategi. En del av projektet var att genomföra en analysprocess om Blekinges roll i genomförandet av EU:s Östersjöstrategi. Den utgjordes av ett öppet seminarium och ett antal externa analyser på temat "Blekinges roll i EU:s Östersjöstrategi" samt en intern genomgång på Region Blekinges kansli.

Analysprocessen resulterade i ett förslag på sju fokusområden och ett antal förslag till insatser. I Östersjöstrategins handlingsplan finns cirka 160 insatser och flaggskepp uppräknade. Region Blekinge har prioriterat ca 30 flaggskepp och insatser. De prioriterade insatserna beskrivs närmre på sidan sex och framåt.

# EU:s Östersjöstrategi påverkar Blekinge

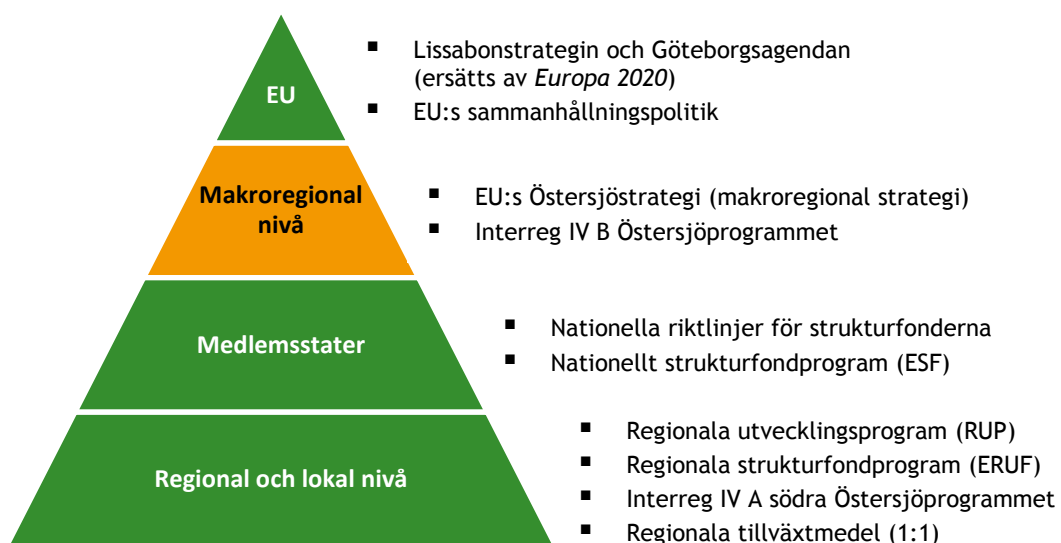
- EU:s Östersjöstrategi kommer att styra omfattande resursflöden.
- Utvecklingen i Östersjöregionen går fort.
- Blekinge måste vara aktiv för att ta till vara på utvecklingspotentialen.

EU:s Östersjöstrategi är en milstolpe för integrationen i Östersjöregionen. Med tanke på Blekinges geografiska läge och aktiva arbete med Östersjöfrågor kommer EU:s Östersjöstrategi få stor inverkan på regionen. För att ta tillvara på den utvecklingspotential som finns i Östersjöregionen är det viktigt för Blekinge att vara en aktiv aktör i Östersjösamarbetet.

Handelsutbytet i Östersjöregionen har förändrats drastiskt över tid. Under medeltiden blomstrade handeln i regionen, men i modern tid omöjliggjorde kalla krigets järnridå tvärs genom innanhavet förutsättningarna för samarbete. Idag ses en stadig ökning av den totala handeln med våra grannar runt Östersjön och för svensk export är Östersjöregionen en mycket expansiv marknad. Av våra totalt åtta Östersjögrannar ligger de fem största på topp 15 gällande den totala svenska handeln, endast de baltiska staterna återfinns längre ner på listan. Östersjöstrategin är ett verktyg för att utveckla handelsrelationerna i Östersjöregionen. Blekinge har, utifrån det strategiska läget, en stor möjlighet att dra nytta av de nya marknaderna framförallt i Polen och de baltiska staterna.

EU:s Östersjöstrategi kommer att vara styrande för omfattande resursflöden. EU:s program och fonder kommer att styras av innehållet i handlingsplanen både under innevarande och kommande programperioder. Europeiska kommissionen har tagit fram riktlinjer för bedömningen av nya projekt utifrån Östersjöstrategins handlingsplan. Denna skrivelse har skickats till samtliga förvaltningsmyndigheter för EU:s program finansierade av ERUF (Europeiska regionala utvecklingsfonden) i Östersjöregionen. De projekt som utvecklas framöver kommer därför att behöva ta hänsyn till prioriteringarna i Östersjöstrategin.

I takt med att fler makroregionala strategier utvecklas (Donauregionen, Engelska kanalen, Alperna osv.) kommer dessa strategier i ännu större utsträckning påverka EU:s politikområden, fonder och program. De makroregionala strategierna blir en ny nivå i genomförandet av EU:s politik, t.ex. sammanhållningspolitiken (se illustration nedan.)



# Region Blekinges fokusområden och insatser

- Sjösäkerhet och hållbar utveckling
- Transport och kommunikation
- Gränsöverskridande politiskt samarbete
- Ungdomssamarbete
- Kaliningradregionen och den nordliga dimensionen
- Innovation och förnyelse
- Turism och kultur

## Sjösäkerhet och hållbar utveckling

Fartygstrafiken ökar i Östersjön och för Blekinge är därför sjösäkerhetsfrågan ständigt aktuell. Region Blekinge har stor erfarenhet av sjösäkerhetsarbete genom projekten Baltic Master I och II och förbättrad sjösäkerhet har hög prioritet. Baltic Master II är omnämnt som flaggskeppsprojekt (se insats 1 nedan) i Östersjöstrategin handlingsplan med Region Blekinge som Lead Partner. Region Blekinge är därmed en av få projektägare för ett flaggskepp från den regionala nivån.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala utvecklingsprogrammet, kartbilden "Det hållbara Blekinge"
- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 4 "Strategiskt gränsöverskridande samarbete"

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Förbättra avfallshantering ombord och i hamnar (Baltic Master II utpekats som modell, Region Blekinge, Lead Partner) (flaggskepp kap. 4)	Hanteras genom Baltic Master II	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Baltic Master II
2. Begränsa införandet av nya främmande arter via fartyg (flaggskepp kap. 2)	Hanteras genom Baltic Master II	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Baltic Master II
3. Främja åtgärder för att samla upp avfall från fartyg (flaggskepp kap. 4)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
4. Främja åtgärder för att minska utsläpp från fartyg (flaggskepp kap. 4)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
5. Införa differentierade hamnavgifter beroende på fartygens miljöeffekter (flaggskepp kap. 4)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
6. Kartlägga den befintliga insatskapaciteten för föroreningar till havs och skapa subregionala planer för gränsöverskridande samarbete (flaggskepp kap. 14)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
7. Utveckla en gemensam ledningsstruktur för maritima frågor i Östersjöregionen (horisontell insats)	Bevaka, ev. lobbyinsats	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Kräver ev. extra resurser
8. Främja användandet av maritim fysisk planering i alla medlemsstater runt Östersjön och utveckla en gemensam strategi för gränsöverskridande samarbete (horisontell insats)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser

## Transport och kommunikation

Blekinge har ett strategiskt läge när det gäller transporter med två hamnar, Karlshamn och Karlskrona, klassade som Motorways of the Sea hamnar. I ett Östersjöperspektiv har Blekinge två viktiga transportkorridorer; den nord-sydliga som förbinder Sverige och Polen (Karlskrona-Gdynia) och den öst-västliga (Karlshamn-Klaipeda) som knyter samman Sverige och Litauen vidare österut. För att utveckla transporterna i öst-västlig riktning driver Region Blekinge projektet East West Transport Corridor II. När det gäller den nord-sydliga förbindelsen samarbetar Region Blekinge med Baltic Link Association. Region Blekinge deltar i TransBaltic, ett strategiskt transportprojekt för hela Östersjöregionen. I arbetet med EU:s Östersjöstrategi har transport och kommunikation hög prioritet för Region Blekinge.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala utvecklingsprogrammet, kartbilden ”Det tillgängliga Blekinge”
- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 3 ”Tillgänglighet”

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Ta fram Baltic Transport Outlook (gemensam transportplanering för hela Östersjöregionen) inför revideringen av TEN-T (insats kap. 11)	Hanteras genom TransBaltic, ev lobbyinsats	Team Hållbarhet och tillgänglighet	TransBaltic, samt ev. extra resurser
2. Förbättra förbindelser till Ryssland och andra grannländer inkl förbindelser till Asien samt implementera delar av ”the Northern Axis” (East West förbindelser genom de Baltiska staterna) (flaggskepp kap. 11)	Hanteras genom East West TC II och MoS-projekt	Team Hållbarhet och tillgänglighet	East West TC II
3. Samarbeta för smartare transporter (flaggskepp kap. 11)	Hanteras genom East West TC II	Team Hållbarhet och tillgänglighet	East West TC II
4. Utveckla nätverket för Baltic Motorways of the Sea (flaggskepp kap.11)	Hanteras genom två befintliga MoS-projekt	Team Hållbarhet och tillgänglighet	MoS-projekt Karlshamn-Klaipeda samt Karlskrona-Gdynia
4. Implementera den nordliga dimensionens partnerskap för transport och logistik (flaggskepp kap 11)	Bevaka och försöka komma med.	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Kräver extra resurser
6. Implementera ett europeiskt område för sjötransporter utan gränser inom Östersjöregionen (flaggskepp kap. 6)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
7. Slutföra prioriterade (TEN-T) infrastrukturprojekt, ex Nordiska Triangeln, Rail Baltica, Fehmarnbelt , Gdansk- Wien mm. (flaggskepp kap. 11)	Bevaka bl.a. genom EWTC II, Baltic Link Association och TransBaltic)	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser
8. Öka samarbete för att utveckla kortare flygplansrutter (flaggskepp kap. 11)	Bevaka	Team Hållbarhet och tillgänglighet	Befintliga resurser

## Gränsöverskridande politiskt samarbete

Region Blekinge arbetar för att utveckla det gränsöverskridande politiska samarbetet i Östersjöregionen, framför allt inom ramen för Euroregion Baltic (ERB) och Östersjökommissionen inom CPMR. ERB och CPMR är strategiska plattformar för lobbying, bl.a. för att påverka frågor som utformningen av sammanhållningspolitiken efter 2013. I detta lobbyarbete kommer även Sydsveriges nya Brysselkontor att spela en viktig roll. Att vidareutveckla det gränsöverskridande samarbetet på politisk nivå i Östersjöregionen är prioriterat av Region Blekinge.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala utvecklingsprogrammet, kartbilden "Det samverkande Blekinge"
- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 4 "Strategiskt gränsöverskridande samarbete"
- Handlingsprogram för strategiska Östersjöfrågor, en av fem prioriteter

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Anpassa tillgängliga EU-medel och politik till prioriteringar och åtgärder i EU:s Östersjöstrategi. I synnerhet EU:s sammanhållningspolitik för programperioden 2014-2020 (horisontell insats)	Lobbyinsats	Team Attraktivitet och samverkan	Kräver extra resurser
2. Skapa nätverk för lokala ungdomspolitiska strukturer (flaggskepp kap. 12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser

## Ungdomssamarbete

Region Blekinge arbetar aktivt med att stimulera ungdomssamarbete i Östersjöregionen inom ramen för Euroregion Baltic Youth Board som bildades 2008 samt inom projektet Yc<sup>3</sup> (Youth Cross-border Cooperation and Communication Project) där Region Blekinge är projektägare. Utveckling av ungdomssamarbete inom ramen för EU:s Östersjöstrategi är prioriterat av Region Blekinge.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 4 "Strategiskt gränsöverskridande samarbete"
- Handlingsprogram för strategiska Östersjöfrågor, en av fem prioriteter

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan *	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Utveckla det gränsöverskridande people-to-people arbetet (insats kap. 12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser

\* För ytterligare insatser med koppling till ungdomssamarbete se "Gränsöverskridande politiskt samarbete" (undomspolitiska strukturer) samt "Innovation och förnyelse" (ungt entreprenörskap).

## Kaliningradregionen och nordliga dimensionen

Samarbete med Kaliningradregionen prioriteras högt av Region Blekinge. Region Blekinge arbetar aktivt med Kaliningradsamarbete utifrån ett samarbetsavtal mellan Region Blekinge och länsadministrationen i Kaliningrad. Detta arbete har beröringspunkter med den nordliga dimensionen som är ett av flera instrument för EU:s samarbete med bl.a. Ryssland.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument /avtal:*

- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 4 ”Strategiskt gränsöverskridande samarbete”
- Samarbetsavtal med länsadministrationen i Kaliningrad.

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan *	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Övervaka genomförandet av prioriteringarna i EU:s strategi för Ryssland (flaggskepp kap. 6)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser
2. Övervaka situationen vid gränspassager mellan Ryssland och EU (flaggskepp kap. 6)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser
3. Utveckla det gränsöverskridande people-to-people arbetet (insats kap. 12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser

\* Beträffande partnerskap för transport och logistik inom den nordliga dimensionen se under rubriken ”Transport och kommunikation”.

## Innovation och förnyelse

Region Blekinge arbetar aktivt för att främja entreprenörskap, stödja befintliga och etablera nya innovativa miljöer för att främja innovationer med målet att skapa tillväxt och sysselsättning. Detta arbete är en viktig del av genomförandet av det regionala tillväxtprogrammet och genomförandet av Lissabonstrategin för tillväxt och sysselsättning. Region Blekinge har identifiera behovet att utvidga detta arbete till ett större geografiskt område för att skapa nya nätverk och samarbetspartner. Innovation och förnyelse är därför ett prioriterat område i genomförandet av Östersjöstrategin.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala utvecklingsprogrammet, kartbilden ”Det innovativa Blekinge”
- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 1 ”Innovation och förnyelse”

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Utveckla ett Östersjöprogram för innovation, kluster och SME-nätverk (flaggskepp kap. 7)	Ta initiativ	Team Näringsliv Blekinge	Kräver extra resurser
2. Främja ungt entreprenörskap (flaggskepp kap. 8)	Ta initiativ	Team Näringsliv Blekinge	Kräver extra resurser
3. Kapitel 7 - Utveckla och stimulera forskning och innovation i Östersjöregionen	Bevaka	Team Näringsliv Blekinge	Kräver ev. extra resurser
4. Kapitel 8 - Främja entreprenörskap och små och medelstora företag i Östersjöregionen	Bevaka	Team Näringsliv Blekinge	Kräver ev. extra resurser

## Turism och kultur

Turismen och kulturen är viktiga näringar för Blekinge som bidrar till regionens tillväxt och attraktivitet. Inom Region Blekinges verksamhet för turism och kultur pågår samarbete i Östersjöregionen t.ex. projektet Grannar. I EU:s Östersjöstrategi finns kopplingar till dessa två områden som är prioriterade för Region Blekinge i genomförandet av EU:s Östersjöstrategi.

*Koppling till Region Blekinges styrdokument:*

- Regionala utvecklingsprogrammet, kartbilden "Det attraktiva Blekinge"
- Regionala tillväxtprogrammet, insatsområde 5 "Attraktivitet och regional identitet"

Följande insatser i Östersjöstrategins handlingsplan är prioriterade:

Insatser i Östersjöstrategins handlingsplan	Åtgärd RB	Ansvarig kansli	Finansiering
1. Attrahera turister till landsbygden, framförallt till kustområden (flaggskepp kap.12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser
2. Marknadsföra kulturarvet och det unika landskapet (flaggskepp kap.12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser
3. Utveckla strategier för hållbar och miljövänlig turism (flaggskepp kap.12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser
4. Utveckla det gränsöverskridande people-to-people arbetet (insats kap.12)	Bevaka	Team Attraktivitet och samverkan	Befintliga resurser

## Intern samordning

Ansvar för genomförandet av prioriterade insatser inom respektive sakområde samt eventuella ansökningar om medel när extern finansiering anses krävas är fördelat på Region Blekinges team enligt nedan:

Region Blekinges fokusområden	Ansvarigt team
Sjösäkerhet och hållbar utveckling	Team Hållbarhet och tillgänglighet
Transport och kommunikation	Team Hållbarhet och tillgänglighet
Gränsöverskridande politiskt samarbete	Team Attraktivitet och samverkan
Ungdomssamarbete	Team Attraktivitet och samverkan
Kaliningradregionen och den nordliga dimensionen	Team Attraktivitet och samverkan
Innovation och förnyelse	Team Näringsliv Blekinge
Turism och kultur	Team Attraktivitet och samverkan

Team Attraktivitet och samverkan ansvarar för den strategiska bevakningen av processen för genomförandet av EU:s Östersjöstrategi. Team Attraktivitet och samverkan ansvarar även för koordinering mellan teamen och rapportering till ledningsgruppen. Eventuella förändringar av prioriterade insatser ska behandlas av respektive team i dialog med team Attraktivitet och samverkan och beslutas av ledningsgruppen. Region Blekinge föreslås också leda arbetet med EU:s Östersjöstrategi inom regionkontoret i Bryssel Småland/Blekinge South Sweden. Denna fråga kommer att vara en del av den gemensamma handlingsplan för regionkontoret i Bryssel som ska arbetas fram under 2010.

# Kontaktuppgifter

**Anna-Lena Cederström**  
*Regiondirektör*

---

Tel. +46 (0)455-30 50 01  
E-post: anna-lena.cederstrom@regionblekinge.se  
Region Blekinge  
Ronnebygatan 2, 371 32 Karlskrona  
Tel: 0455-30 50 00 Fax: 0455-30 50 10  
[www.regionblekinge.se](http://www.regionblekinge.se)

**Sofia M Westerberg**  
*Teamchef Attraktivitet och samverkan*

---

Tel. +46 (0)455 30 50 32  
E-post: sofia.m-westerberg@regionblekinge.se  
Region Blekinge  
Ronnebygatan 2, 371 32 Karlskrona  
Tel: 0455-30 50 00 Fax: 0455-30 50 10  
[www.regionblekinge.se](http://www.regionblekinge.se)

**Marie Fridh**  
*Internationell handläggare*

---

Tel. +46 (0)455 30 50 13  
E-post: marie.fridh@regionblekinge.se  
Region Blekinge  
Ronnebygatan 2, 371 32 Karlskrona  
Tel: 0455-30 50 00 Fax: 0455-30 50 10  
[www.regionblekinge.se](http://www.regionblekinge.se)